

REGIONE SICILIA  
**Azienda Ospedaliera**  
*di Rilievo Nazionale e di Alta Specializzazione*  
**"GARIBALDI"**  
Catania

DELIBERAZIONE N. 255 del 27 GIU. 2019

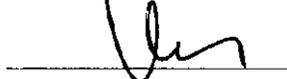
**Oggetto:** Adesione al Progetto del Ministero della Salute "Riorganizzazione dell'attività chirurgica per setting assistenziali e complessità di cure".  
Costituzione del *Core Team* e del "*Comitato di Progetto*".

Proposta N° 008 del 27.6.19

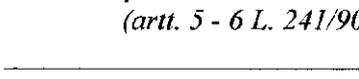
STRUTTURA PROPONENTE

SETTORE AFFARI GENERALI

L'istruttore

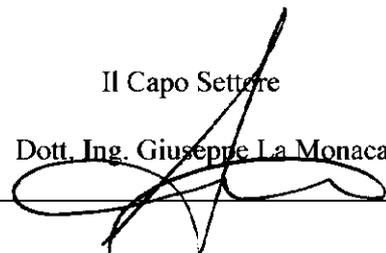


Il Responsabile del Procedimento  
(artt. 5 - 6 L. 241/90)



Il Capo Settore

Dott. Ing. Giuseppe La Monaca



**Registrazione Contabile**

Budget Anno \_\_\_\_\_ Conto \_\_\_\_\_ Importo \_\_\_\_\_ Aut. \_\_\_\_\_

Budget Anno \_\_\_\_\_ Conto \_\_\_\_\_ Importo \_\_\_\_\_ Aut. \_\_\_\_\_

**NULLA OSTA**, in quanto conforme alle norme di contabilità

**Il Dirigente Responsabile**  
**Settore Economico Finanziario e Patrimoniale**  
(dott. Giovanni Luca Roccella)

Nei locali della sede legale dell'Azienda, Piazza S. Maria di Gesù n. 5, Catania,

**il Direttore Generale, dott. Fabrizio De Nicola,**

*nominato con Decreto del Presidente della Regione Siciliana n. 196 del 04.04.2019*

con l'assistenza del Segretario, dott. Dott. Nicolò Romano ha adottato la seguente deliberazione

## Il Capo Settore Affari Generali

### Premesso che:

- il Ministero della Salute, in collaborazione e a supporto delle Regioni, promuove numerose attività volte all'implementazione dei livelli di efficienza, efficacia, appropriatezza e sicurezza delle cure in coerenza con quanto disposto dal D.M. 70/2015 e rafforzato da quanto previsto dalla legge di stabilità 2016 edal D.M. 21/2016 che dettano disposizioni sulle procedure per conseguire miglioramenti nella produttività e nell'efficienza delle Aziende e degli Enti del S.S.N., nel rispetto dell'equilibrio economico-finanziario e della garanzia dei Livelli Essenziali di Assistenza, da erogarsi in condizioni appropriatezza, efficacia, efficienza e qualità;
- il Ministero della Salute - Direzione Generale della Programmazione Sanitaria - con nota del 17/10/2018, DGPROGS prot. 31995, ha comunicato l'iniziativa progettuale "*Riorganizzazione dell'attività chirurgica per setting assistenziali e complessità di cure*", in collaborazione con l'A.O. di Padova, chiedendo agli Assessorati l'adesione al suddetto progetto e, conseguentemente, l'individuare formale della struttura /azienda ospedaliera pilota (All. 1),
- in riscontro alla suddetta nota, questa ARNAS ha provveduto alla compilazione e trasmissione della prevista scheda di adesione denominata "Riferimenti Ospedale Pilota" (All. 2),
- l'Assessorato Regionale della Salute, Dip.to Pianificazione Strategica, con nota prot. n. 79210 del 25/10/2018, ha confermato la partecipazione dell'ARNAS Garibaldi al progetto di che trattasi (All. 3);
- che in data 11 dicembre 2018 si è tenuta, giusta invito del Ministero prot. DGPROGS del 22/11/2018, una riunione con i referenti di progetto degli ospedali pilota e dei coordinatori/responsabili di progetto regionali individuati dalle Regioni.
- che per l'ARNAS Garibaldi di Catania, Ospedale Pilota, ha partecipato la D.ssa Adriana Cuspilici, Dirigente medico, Responsabile della U.O. Igiene ed Organizzazione dei Servizi Ospedalieri, giusta delega del Commissario Straordinario pro-tempore.

**Atteso** che il suddetto progetto presenta le fasi di un lavoro complesso ed articolato che mira ad un'ottimizzazione delle risorse attraverso un aggiornamento organizzativo e strutturale, finalizzato a far conoscere, analizzare ed utilizzare quelle esperienze pratiche già adottate in altre realtà sanitarie nazionali che sono riuscite a coinvolgere, nel processo di cambiamento, tutte le figure chiave dell'Azienda.

**Considerato** che questa metodologia di miglioramento ha possibilità di successo solo se riesce ad assumere una rilevanza dominante nel pensiero aziendale, caratterizzandosi come logica guida nelle decisioni ed azioni che determinano la creazione del valore nell'operatività ad ogni livello aziendale, avendo come obiettivo il Miglioramento Continuo della Qualità e il miglior rapporto possibile tra il risultato ottimale delle cure e le spese sostenute per generare quel risultato.

**Ritenuto**, per quanto sopra esposto, di procedere alla formalizzazione dell'adesione al suddetto progetto ministeriale di cui si allega Abstract dal titolo "*Riorganizzazione dell'attività chirurgica per setting assistenziali e complessità di cura - Miglioramento della performance nell'utilizzo delle sale operatori*"(All. 4);

**Considerato** di dover prevedere, oltre il coinvolgimento e la partecipazione della Direzione Generale a tutte le fasi dell'attività progettuale (analisi, pianificazione ed implementazione), la

costituzione di un **Core Team** in grado di gestire e coordinare il progetto in parola, composto come segue:

**Leader Esecutivo:** Prof. Giuseppe Ettore

**Leader Progetto:** Dr.ssa Adriana Cuspilici

**Coordinatore Progetto:** Dr. Giuseppe Calabrese

**Componente:** Dr. Francesco Calogero

**Segreteria:** D.ssa Valentina Russo

**Considerato** altresì fondamentale, al fine di coinvolgere direttamente tutta l'Azienda nel processo di cambiamento, istituire un "**Comitato di Progetto**", costituito da un rappresentante di ciascuna delle figure chiave aziendali, coordinato dal Core Team, come appresso individuato:

Dott.ssa Maria Antonietta Li Calzi - in rappresentanza della Direzione Generale

Dott.ssa Rosaria Palermo - in rappresentanza della Direzione Sanitaria Az.

Dott.ssa Lucia Polizzi - in rappresentanza della Direzione Amministrativa

Dott. Giovanni Lo Grasso - Titolare posizione organizzativa "Coordinamento aziendale professioni infermieristiche"

Dott.ssa Anna Colombo - Risk Management

Dott.ssa Giusy Russo - Responsabile UO Formazione

Dott. Carmelo Morsini - Controllo di Gestione

**Ritenuto**, infine, per rendere operativa la gestione del progetto, ridurre i tempi ed ottimizzare le risorse, l'attività vada condotta attraverso la costituzione dei "**Gruppi di Lavoro ristretti**", a cui parteciperanno di volta in volta i rappresentanti del Comitato di Progetto che avranno cura di preparare le riunioni, esaminare le problematiche, e le possibili soluzioni da proporre nelle riunioni allargate.

**Attestata** la legittimità formale e sostanziale dell'odierna proposta e la sua conformità alla normativa disciplinante la materia trattata, ivi compreso il rispetto della disciplina di cui alla L. 190/2012,

### **Propone**

Per i motivi esposti in premessa, che qui si intendono ripetuti e trascritti:

- di aderire formalmente al progetto del Ministero della Salute "*Riorganizzazione dell'attività chirurgica per setting assistenziali e complessità di cure*" di cui si allega Abstract dal titolo "*Riorganizzazione dell'attività chirurgica per setting assistenziali e complessità di cura - Miglioramento della performance nell'utilizzo delle sale operatori*"(All.4);

- di prevedere, oltre il coinvolgimento e la partecipazione della Direzione Generale a tutte le fasi dell'attività progettuale (analisi, pianificazione ed implementazione), la costituzione di un **Core Team** in grado di gestire e coordinare il progetto in parola, composto come segue:

**Leader Esecutivo:** Prof. Giuseppe Ettore

**Leader Progetto:** Dr.ssa Adriana Cuspilici

**Coordinatore Progetto:** Dr. Giuseppe Calabrese

**Componente:** Dr. Francesco Calogero

**Segreteria:** D.ssa Valentina Russo

**Considerato** altresì fondamentale, al fine di coinvolgere direttamente tutta l'Azienda nel processo di cambiamento, istituire un "**Comitato di Progetto**", costituito da un rappresentante di ciascuna delle figure chiave aziendali, coordinato dal Core Team, come appresso individuato:

Dott.ssa Maria Antonietta Li Calzi - in rappresentanza della Direzione Generale

Dott.ssa Rosaria Palermo - in rappresentanza della Direzione Sanitaria Az.

Dott.ssa Lucia Polizzi - in rappresentanza della Direzione Amministrativa

Dott. Giovanni Lo Grasso - Titolare posizione organizzativa "Coordinamento aziendale professioni infermieristiche"

Dott.ssa Anna Colombo - Risk Management

Dott.ssa Giusy Russo - Responsabile UO Formazione

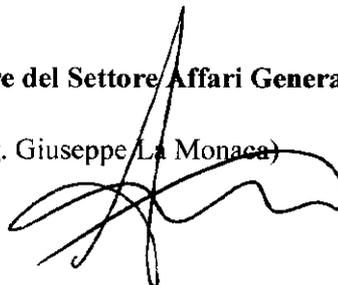
Dott. Carmelo Morsini - Controllo di Gestione

**Di** rendere operativa la gestione del progetto, individuando "**Gruppi di Lavoro ristretti**", che avranno cura di preparare le riunioni, esaminare le problematiche e le possibili soluzioni da proporre nelle riunioni allargate.

Stante l'opportunità di avviare al più presto le attività in oggetto, ~~ma~~ **in** il presente atto della clausola di immediata esecuzione

**Il Direttore del Settore Affari Generali**

(Ing. Giuseppe La Monaca)



## IL DIRETTORE GENERALE

**Preso atto** della proposta di deliberazione, che qui si intende riportata e trascritta, quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

**Preso Atto** della attestazione di legittimità e di conformità alla normativa disciplinante la materia espressa dal dirigente che propone la presente deliberazione;

Sentito il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario aziendale

## DELIBERA

di approvare la superiore proposta per come formulata dal Direttore del Settore Affari Generali e pertanto dispone:

- di aderire formalmente al progetto del Ministero della Salute "*Riorganizzazione dell'attività chirurgica per setting assistenziali e complessità di cure*" di cui si allega Abstract dal titolo "*Riorganizzazione dell'attività chirurgica per setting assistenziali e complessità di cura - Miglioramento della performance nell'utilizzo delle sale operatori*"(All.4);
- di prevedere, oltre il coinvolgimento e la partecipazione della Direzione Generale a tutte le fasi dell'attività progettuale (analisi, pianificazione ed implementazione), la costituzione di un **Core Team** in grado di gestire e coordinare il progetto in parola, composto come segue:

**Leader Esecutivo:** Prof. Giuseppe Ettore

**Leader Progetto:** Dr.ssa Adriana Cuspilici

**Coordinatore Progetto:** Dr. Giuseppe Calabrese

**Componente:** Dr. Francesco Calogero

**Segreteria:** D.ssa Valentina Russo

**Considerato** altresì fondamentale, al fine di coinvolgere direttamente tutta l'Azienda nel processo di cambiamento, istituire un "**Comitato di Progetto**", costituito da un rappresentante di ciascuna delle figure chiave aziendali, coordinato dal Core Team, come appresso individuato:

Dott.ssa Maria Antonietta Li Calzi - in rappresentanza della Direzione Generale

Dott.ssa Rosaria Palermo - in rappresentanza della Direzione Sanitaria Az.

Dott.ssa Lucia Polizzi - in rappresentanza della Direzione Amministrativa

Dott. Giovanni Lo Grasso - Titolare posizione organizzativa "Coordinamento aziendale professioni infermieristiche"

Dott.ssa Anna Colombo - Risk Management

Dott.ssa Giusy Russo - Responsabile UO Formazione

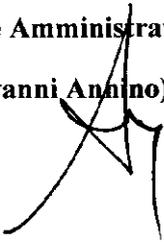
Dott. Carmelo Morsini - Controllo di Gestione

Di rendere operativa la gestione del progetto, individuando "*Gruppi di Lavoro ristretti*", che avranno cura di preparare le riunioni, esaminare le problematiche e le possibili soluzioni da proporre nelle riunioni allargate.

Stante l'opportunità di avviare al più presto le attività in oggetto, ~~min~~ire il presente atto della clausola di immediata esecuzione

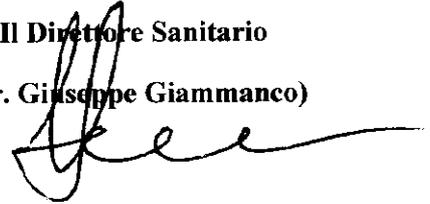
**Il Direttore Amministrativo**

(dott. Giovanni Annino)



**Il Direttore Sanitario**

(dr. Giuseppe Giammanco)



**Il Direttore Generale**

(dott. Fabrizio De Nicola)



**Il Segretario**

Dott. Nicolò Romano



**Allegati:**

All. 1: nota del 17/10/2018, DGPR0GS prot. 31995 del Ministero della Salute - Direzione Generale della Programmazione Sanitaria.

All. 2: scheda di adesione denominata "Riferimenti Ospedale Pilota".

All. 3: nota prot. n. 79210 del 25/10/2018 dell'Assessorato Regionale della Salute, Dip.to Pianificazione Strategica.

All. 4: Abstract dal titolo "*Riorganizzazione dell'attività chirurgica per setting assistenziali e complessità di cura - Miglioramento della performance nell'utilizzo delle sale operatori*".

Copia della presente deliberazione è stata pubblicata all'Albo dell'Azienda il giorno

\_\_\_\_\_ e ritirata il giorno \_\_\_\_\_

L'addetto alla pubblicazione

\_\_\_\_\_

Si attesta che la presente deliberazione è stata pubblicata all'Albo della Azienda dal \_\_\_\_\_

al \_\_\_\_\_ - ai sensi dell'art. 65 L.R. n. 25/93, così come sostituito dall'art. 53 L.R. n.

30/93 - e contro la stessa non è stata prodotta opposizione.

Catania \_\_\_\_\_

Il Direttore Amministrativo

\_\_\_\_\_

Inviata all'Assessorato Regionale della Salute il \_\_\_\_\_ Prot. n. \_\_\_\_\_

Notificata al Collegio Sindacale il \_\_\_\_\_ Prot. n. \_\_\_\_\_

La presente deliberazione è esecutiva:

immediatamente

perché sono decorsi 10 giorni dalla data di pubblicazione

a seguito del controllo preventivo effettuato dall'Assessorato Regionale per la Sanità:

a. nota di approvazione prot. n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_

b. per decorrenza del termine

IL FUNZIONARIO RESPONSABILE

\_\_\_\_\_